

EL NACIMIENTO DE LA ECONOMÍA AGROALIMENTARIA

El nacimiento de la Economía Agroalimentaria, se produce en el mismo momento en que el hombre es hombre y aparece como tal, poblando la superficie de la tierra. Desde los orígenes de la humanidad, la alimentación como elemento imprescindible de la subsistencia, ha ocupado el primer rango de sus preocupaciones.

Desde mi punto de vista, el primer factor que configuró el contexto de una Economía Agroalimentaria, fue sin duda alguna *el Sedentarismo*, que provocó el nacimiento de la Agricultura y de la Ganadería y cuyo fin primordial no era otro que mitigar la carencia de materias primas básicas para la subsistencia.

La Economía Agroalimentaria, ha sido y sigue siendo un factor clave en la Economía Mundial. De un lado, ha sido sin lugar a dudas la primera causa de los conflictos en la humanidad, dado que la base de las economías del mundo, hasta hace no muchos años, incluso en muchos países de los llamados desarrollados, se basaba en la agricultura. De otro lado, tampoco debemos de olvidar que aún en nuestros días, muchos millones de personas y países, luchan en el diariamente por la subsistencia.

Mirando la historia, se observa que el nacimiento de la economía agroalimentaria como la conocemos actualmente, no responde a un momento concreto, sino que se va formando con el devenir del tiempo y que además existen una serie de factores que la sustentan y nutren. Efectivamente, el desarrollo de la economía alimentaria, sufre durante la historia un proceso de evolución, tan complejo y rico, que por consiguiente no depende de un solo factor o evento. Los **factores comunes** que la irán configurando en el tiempo son:

- el protagonismo de Occidente (Europa, y más recientemente USA)
- el motor del comercio internacional
- la evolución demográfica, y
- los desarrollos tecnológicos

Par una mejor comprensión del nacimiento de la economía alimentaria, he estructurado tres etapas históricas:

- el periodo de supremacía de España y Portugal (Siglos XV y XVI)
- el periodo de supremacía de Holanda e Inglaterra (Siglos XVII, XVIII hasta inicios del XIX) y
- el periodo de supremacía de Inglaterra y USA (desde el primer cuarto del SXIX hasta nuestros días), donde USA toma el relevo del predominio europeo, fundamentalmente a partir de la II Guerra Mundial.

1.- LOS GRANDES DESCUBRIMIENTOS.

A finales de la Edad Media, el recurso principal de la economía europea era todavía la tierra. Su importancia no solo era a título de volúmenes y cuantías económicas, sino también a efectos de ocupación laboral. **La agricultura** seguía anclada en el más puro feudalismo, tanto en rotaciones de la tierra (bianual), como de cultivos (fundamentalmente el trigo), como de las técnicas utilizadas (el arado de madera). La agricultura era entendida bajo el concepto del “ciclo natural”, sometida a los elementos de la naturaleza, – estaciones, lluvias, sol...-, por consiguiente no respondía a factores de tipo económico alguno. *

El sector transformador, aparecía tímidamente, pero muy ligado a los productos del suelo (materias primas agrícolas, madera, lana...).

El comercio internacional, fuera del propiamente europeo, se sustentaba en las especias (en concreto la pimienta) provenientes de Asia y que eran considerados como bienes de lujo.

La estructura empresarial difería del área rural a la urbana. En el área rural, se basaba en las instituciones del derecho romano, predominando los caracteres familiares y de autoconsumo. En el área urbana empezaban a aparecer agrupaciones de artesanos y oficios que se basaban en dos principios fundamentales: la igualdad y solidaridad de los socios entre si y la mas total y absoluta separación entre los profesionales, a los que solamente se les imponía las sinergias de acopio de materias primas y la prohibición de competencia (Corporaciones o Artes, Gildas...).

Pero la etapa de los Descubrimientos, iba a suponer un cambio radical en la economía mundial. La doctrina ha querido significar en este periodo, como el del paso desde una economía agraria tradicional, imperante en toda Europa desde los tiempos mas remotos, a lo que ha venido a denominarse la etapa **Preindustrial**.

* Factor entrópico

Los eventos que cambiaron esta situación de la economía mundial fueron el **Descubrimientos de América y las Nuevas Rutas marítimas de África, hacia el Océano Índico y las Indias Orientales**. Los protagonistas, **España y Portugal**.

En cuanto a la situación **Demográfica**, la evolución de población europea desde finales del SXIV, se caracteriza por una clara expansión. A pesar de la falta de censos oficiales o registros del estado, determinados registros parroquiales arrojan una serie de conclusiones sobre la época: a) la población europea en general, no solo se recupera de los periodos anteriores de guerras y epidemias, sino que además se incrementa, por encima de los valores anteriores; b) la población urbana solo representaba en esta época el seis o el siete por ciento de la población total; y c) de cuatro ciudades por encima de 100.000 habitantes (Milán, Nápoles, Venecia y Paris), se pasa a un numero superior no solo de habitantes, sino de ciudades, en un periodo corto de tiempo.

A la explosión demográfica como consecuencia de una etapa de bonanza en cuanto a guerras y enfermedades, se le va a unir el factor migratorio, no solo del campo a la ciudad, sino también de un continente a otro. Será en las ciudades donde aparezcan las primeras organizaciones con vínculos formales, que demandan capitales fijos más importantes para el desarrollo de su actividad.

Además del factor demográfico, **el Comercio**, casi por primera vez internacional *, va a ser el verdadero motor de este periodo histórico y donde se van a producir cambios mas importantes. Hasta el Descubrimiento, el comercio internacional, se basaba en dos productos principalmente: la lana, que se producía en dos grandes centros de producción como España e Inglaterra y la pimienta de oriente, monopolio italiano.

La reacción inmediata al Descubrimiento, no se hizo esperar y supuso entre otras cosas, una pérdida de protagonismo en la cuenca mediterránea, con la consiguiente obligada evolución de los comerciantes italianos hacia una actividad financiera, lo que dio origen a la creación de los primeros

bancos y la toma de relevo en cuanto a protagonismo por parte de España y Portugal en detrimento de Italia.

Es pues a partir de esta época cuando empiezan a aparecer junto a los comerciantes individuales, colectivos y privilegios estatales, las primeras compañías por acciones, dada la necesidad de importantes sumas de capitales para financiar estos viajes y actividades comerciales.

Los Siglos XV y XVI no serán aun las épocas históricas de cambios espectaculares en la agroalimentación, sobre todo en cuanto a cambios estructurales decisivos. Sin embargo y a pesar de que la población agrícola, aun seguía siendo superior al 70% del total y por consiguiente las estructuras feudales aun estaban en su apogeo, se producen algunos eventos que empiezan a modelar los cambios futuros. Estos cambios, los podemos resumir en cuatro. De un lado, la sustitución de los derechos de propiedad comunales o privilegios, por el régimen de propiedad privada. En segundo lugar, una pequeña "revolución tecnológica" tras la sustitución del arado de madera por el de hierro con ruedas. En tercer lugar, se produce un incremento de la superficie de cultivo y un mejor rendimiento de la tierra, como consecuencia de pasar de un régimen de rotación bienal a uno de tipo trienal. Por último, la aparición en Europa de nuevos productos traídos desde América, que Irán transformaran la dieta alimenticia de los europeos (la patata, el maíz, el tomate, el café, el cacao, el pavo...) y la Distribución desde España hacia Europa, primeramente en Italia, de otro producto que había sido introducido en nuestro país por los árabes (el arroz).

2.- LA HORA DE LA VERDAD: LOS CAMBIOS ESTRUCTURALES

La configuración de la economía capitalista, hay que buscarla sin lugar a dudas en este periodo histórico, que se comprende entre los Siglos XVII, XVIII y parte del XIX. A mi modo de ver, existente tres protagonistas claros de esta época: Holanda, e Inglaterra principalmente y en un papel mas secundario, Francia.

Siguiendo la secuencia de nuestro análisis en la etapa anterior, hay que comenzar diciendo algo de la situación **demográfica**. En el S XVII, se produce una fuerte regresión demográfica, tras la oleada de epidemias y crisis de alimentos. Tan es así, que la población europea a principios del SXVII era inferior a la de la primera mitad del S XIV. Esta tónica general, se vio mucho mas acentuada en unas regiones europeas que en otras, en unos casos debido a las guerras (Guerra de los Treinta Años en la Europa Central), en otros casos por causas climáticas (Rusia y Francia) o por las epidemias de peste.

Otro factor importante de esta época, que va a cambiar la situación demográfica mundial, es la aparición de **la esclavitud**. Dada la necesidad de poner grandes áreas de cultivo en las colonias, primero holandeses y luego ingleses, empiezan a trasladar grandes contingentes de mano de obra a los nuevos territorios descubiertos (según estimaciones, unos 20.000 seres humanos de media por año durante todo el siglo)

* Existían a finales del Siglo XIV algunas sociedades en Italia (*societas maris*), como Bardi, Peruzzi, Frescobaldi... que llegaron a contar con más de 100 empleados y con hasta 25 filiales en otros países de Europa. Su comercio era principalmente de productos agrícolas. Se produce por

primera vez la separación de la actividad comercial y el transporte. No olvidemos que hasta entonces, el comerciante no se separaba de su mercancía. El mismo la transportaba y la vendía.

En cuanto a la situación de **la Agricultura**, se producen cambios importantes aunque todavía el empleo europeo se concentraba en el sector primario y que el trigo continuase siendo el producto por excelencia.

El primer factor de cambio se produce por la recuperación de la cría de ganado y el desarrollo de la viticultura y del maíz... En lo que al vino se refiere, su consumo en esta época era elevado, debido al aporte calórico y vitamínico. Se incrementan las áreas de producción en Francia, Italia y España, países con climatología más favorable, siendo Francia el más relevante de los tres. Valga como ejemplo que las exportaciones en Burdeos, pasaron a duplicarse en un periodo de cuarenta años. En cuanto al maíz, su introducción en algunas áreas, supuso una revolución debido a su mayor rentabilidad, a su utilización como producto para consumo humano y animal y a su rotación trienal.

En segundo lugar, primero en Holanda y más tarde en Inglaterra, la agricultura empieza a considerarse como empresa. Esta empresa ha de producir no solo para la subsistencia sino también para el mercado. La agricultura empieza a significar “hacer dinero”, por lo que los agricultores empiezan a convertirse en empresarios que calculan gastos directos, costes de oportunidad y beneficios. Por consiguiente, se empiezan a desarrollar los conceptos básicos de la empresa capitalista, tales como inversión, asunción de riesgos, administración, contabilidad y gestión... aunque todavía falte el concepto de la competencia.

Si nos fijamos en concreto en Holanda, además de ser el país inspirador de la empresa capitalista, como fiel reflejo del protestantismo (Calvinismo), se produce un giro total en cuanto al sistema de propiedad de la tierra. En efecto, como vimos anteriormente, la propiedad de la tierra hasta esa fecha era claramente de tipo comunal o ligada a “Privilegios de la Corona”. A partir de esta época y bajo el influjo holandés (Waas System), el cambio en cuanto a la estructura de la propiedad de la tierra, hacia la propiedad privada va a ser importantísimo. No podemos olvidar que en el caso holandés, se trata de pequeños agricultores o minifundios, lo que no será lo mismo en otros países, como veremos más tarde. Pero sí que es importante destacar aquí, la importancia y el auge del concepto de propiedad privada.

También aparece en Holanda, el desarrollo del contrato de arrendamiento, como un potencial vehículo de acceso a la tierra por parte de las clases medias y como profesionalización de la actividad agrícola, tan es así que dada esta profesionalización y como fruto de la obtención de rentabilidades de la tierra, se incrementa el área de cultivo, ganándole terreno al mar (polders). Es también en este pequeño país donde se empieza el desarrollo de los Ingenios Azucareros.

En Inglaterra, también se produce un cambio importante, al empezarse a utilizar los fertilizantes (turberas y margas), en la agricultura. Inicialmente su utilización fue para el cultivo de hortalizas, pero ello daría paso al uso generalizado para toda la agricultura en épocas posteriores.

Como dijimos anteriormente, la estructura de la propiedad privada en Inglaterra fue distinta a la situación holandesa, como consecuencia de una mayor concentración de tierras en las clases altas. En este país las clases más ricas accedieron a la tierra o incrementaron sus propiedades por tres vías: la transformación de los contratos de arrendamiento con los colonos a más corto plazo y no transmisibles hereditariamente, la adquisición de tierras de los pequeños propietarios afectados por las bajadas de

precios agrícolas y el acaparamiento de las tierras comunales (openfield). Si bien esto supuso acabar con los últimos vestigios del feudalismo, al final dio paso a la concentración de la tierra en el régimen de propiedad privada que fueron bendecidas desde el propio Parlamento inglés (Sistema de Enclosures), al estar ampliamente representada en el mismo, la nobleza y más en concreto los nuevos agricultores.

No obstante, los grandes cambios se van a producir en el campo del **Comercio**. El incremento del comercio de productos en lo que se ha venido denominando de las rutas contrarias, es decir, las que iban de Europa a América, junto con las del flujo inverso y por consiguiente la necesidad de grandes capitales financiadores de estas empresas, van a suponer la aparición de determinadas figuras mercantiles que serán un revulsivo total para la configuración de la empresa capitalista. Nos referimos a las Compañías de las Indias Orientales tanto en Inglaterra como en Holanda.

La importancia de **Holanda**, en cuanto al comercio internacional, fue definitiva. La flota de barcos de esta pequeña nación de reciente creación era muy superior en cantidad y calidad a la española y francesa y rivalizaba con la inglesa. Los astilleros holandeses, construían barcos el 50% más baratos que en ningún otro país. Su barco típico, el fluyt, aportaban una ventaja tecnológica enorme: tenían una capacidad superior de transporte y unos costes de gestión inferiores. Al mismo tiempo, sus conocimientos financieros y comerciales, avalaron el control del comercio internacional durante el SXVII, únicamente inquietado por los ingleses.

En 1.602 se crea la **VOC (Vereenigde Oostindische Compagnie)**, es decir la Compañía de las Indias Orientales. A las rutas comerciales tradicionales del Báltico y Mar del Norte, se añadieron las rutas de las sedas italianas, los vinos franceses, el café, el azúcar... incluso las pieles y maderas de América del Norte. No obstante, las rutas comerciales con Oriente fueron el aldabonazo final. La VOC, se dividía en seis departamentos (Ámsterdam, Zelandia, Róterdam, Delft, Hoorn y Enkhuizen), que participaban en el capital social de la compañía con una cuota variable determinada por los estatutos. El control de la VOC estaba en manos de sesenta directores (Bewindhebbers) que representaban a los mayores accionistas y que hacían las veces de un Consejo de Administración. Su designación se hacía en base a las relaciones de fuerza de los distintos Departamentos. El órgano decisorio por antonomasia lo componían diecisiete directores, tomando con una agilidad pasmosa las decisiones.

Si la financiación comercial, hasta la fecha, había venido siendo individualizada por cada viaje, por primera vez, la afluencia de capital fijo se establecía no solo para diversas actividades sino que además se inmovilizaba por un periodo no inferior a diez años. Al mismo tiempo que con esta forma se le daba una estabilidad de futuro a la sociedad, había que conjugar este factor con los intereses de los inversores, que podían estar interesados en deshacerse de sus acciones con anterioridad y que nuevos inversores podrían estar interesados a comprar incluso a precios superiores. Por consiguiente, se establecieron acciones al portador lo que suponía la posibilidad de transmisión de las mismas, para lo cual se produjo la creación inmediata de mercado vinculado que dio lugar a la Bolsa de Ámsterdam. Lo más importante es que al término de los diez años, la compañía rehusó liquidar las acciones, entre otras razones porque las mismas ya valían el doble de su nominal. Además, esta postura contó con el apoyo total del estado. Sin querer o queriendo, acaba de nacer a todos los efectos la Sociedad Anónima en sentido actual.

La VOC, o mejor dicho, este nuevo sistema de sociedad, al ser responsable únicamente ante sus accionistas, eludían la burocracia típica de las estructuras españolas y francesas, basadas en sociedades estatales. Esto supuso no solo una gran flexibilidad a la hora de la toma de decisiones por parte de los representantes en las colonias (Gobernadores), así como de la atracción de capitales en búsqueda de altas rentabilidades.

Hacia finales de siglo, la VOC llegó a contar con más de 12.000 empleados repartidos por todo el mundo, por lo que podemos decir que además fue el origen de la primera multinacional.

En 1621, nació su hermana en las Indias Occidentales, aunque se distinguió de la primera en que trató de establecer colonias más arraigadas y permanentes en Brasil, Guayana...y Nueva Ámsterdam, más tarde Nueva York.

La Holanda del SXVII, también vivió un auge del mundo financiero atraído por el flujo de capitales de toda Europa hacia la Bolsa. Fruto de ello, los tipos de interés se mantuvieron más bajos que en otros países y además supuso la aparición de lo que hoy denominaríamos sociedades de inversión mobiliaria. La figura del Banco de Ámsterdam, como Banco Central Holandés, era vital pues suponía ser el garante de todo título de crédito, lo que obviamente supuso dar una enorme solidez a la economía.

A todos los efectos, la economía y la empresa capitalista habían nacido. Su inspirador evidente, fue la filosofía protestante de Calvino, en un país que nunca había gozado de un poder central y que además gustaba de las decisiones colegiadas aunque siempre poniendo en la proa la figura de la relación del hombre con Dios, sin intromisiones.

En el caso de **Inglaterra**, el comercio fue también el motor de la economía, aunque no de forma tan exitosa como en Holanda. Su verdadero éxito se produce en el SXVIII. La Compañía de Indias (East India Company) se fundó en 1.602 y si bien Holanda fue la dominadora de Asia, Inglaterra dominó sobre Norte América.

Uno de los factores que dio origen a la consolidación de este país como el líder del Comercio Internacional durante el SXVIII, fue su actividad de reexportación. Inglaterra a finales del SXVII, reexportaba a Europa 2/3 del tabaco procedente de América, de la seda o de la pimienta... y casi la totalidad del bacalao procedente de los caladeros canadienses, cuyo destino principal eran las áreas mediterráneas.

Con respecto a **Francia**, su política de expansión colonial, fue mucho más tímida que en los casos anteriores. Sin embargo, su economía se vio amenazada por el comercio de importación, por lo que vio obligada a establecer una política de protección de la producción interior, de tipo aduanero. Estas iniciativas se denominan **mercantilismo** y fueron inspiradas por Colbert. Los principios fundamentales del mercantilismo fueron muy sencillos: desanimar la importación de mercancías extranjeras, excepto las materias primas necesarias para la producción interna. Es decir, aumentar la producción nacional, estimular las exportaciones y favorecer su colocación en el exterior. No es necesario hacer más comentarios al respecto de esta política tan utilizada aun en nuestros días y que supone un dirigismo total en contraposición a las economías libres de mercado y a los intervencionismos estatales.

En el **Siglo XVIII**, el protagonista fue **Inglaterra**. Los recientes estudios tratan de restar un poco de protagonismo a Inglaterra y quizás más aún a la denominada Revolución Industrial. Es cierto que los distintos caminos que se inician en Europa, van a converger al final en la economía del S XX y que en algunas otras zonas de Europa (Holanda y Francia) se gozaban de situaciones económicas tan buenas o mejores. En cualquier caso la situación de Inglaterra como vanguardia de la Europa de aquellos tiempos, es evidente.

Siguiendo la obra del historiador americano Rostov, el evento de la Revolución Industrial en Inglaterra, se basa en una serie de cambios previos. De un lado una revolución agraria, en la que dado el incremento de productividad, con motivo de la utilización de técnicas nuevas, suponía una menor necesidad de mano de obra que iba a ser absorbida por la industria. En segundo lugar el desarrollo demográfico que provocaría un mayor número de trabajadores. En tercer lugar, la revolución del transporte que incrementaría la movilidad y permitiría el incremento del comercio. En cuarto lugar, la revolución de las fuentes de financiación. Por último la revolución comercial, que supuso entre otras cosas abrir nuevas vías de consumo.

Este análisis, a mi modo de ver es perfectamente válido aunque su flaqueza reside en la dificultad de medir y datar el momento preciso en que se produce. La larga y dificultosa marcha hacia la economía mundial se planteará en distintas velocidades y momentos en Europa y hacia el resto del mundo .

En lo que respecta a la **Agricultura**, pocos cambios se evidencian durante este siglo. Es más, los cambios se van a producir con un marcado carácter local o regional, pero nunca con carácter paneuropeo. Así en las zonas del norte de Europa, se difundió mucho el cultivo de la patata. En otras zonas como Francia y España la viticultura fue primordial.

La expansión de la superficie de cultivo, llevó aparejada la destrucción de grandes masas forestales y por consiguiente un gran deterioro medioambiental. En algunos sitios y como consecuencia de la voluntad de los gobernantes de evitar situaciones de hambruna en la población urbana, se establecen privilegios de las ciudades sobre los agricultores que obtenían materias primas a precios ya fijados.

El incremento de la agricultura intensiva junto con el desarrollo de la propiedad privada, supusieron perjuicios evidentes para los últimos resquicios del feudalismo (la ganadería trashumante) y para las agriculturas más débiles (agricultura de montaña).

En lo que respecta a la situación **Demográfica**, se produce un claro y continuo crecimiento durante el siglo. Así podemos decir que si la población europea en el año 1.700 se cifraba en 132 millones de habitantes, en el año 1.800 alcanzó la cifra de 204 millones. Los avances en higiene y medicina (por ejemplo, la vacuna de Jener contra la viruela) fueron la causa principal de ello. Además es el siglo de las grandes migraciones, junto con el Siglo XIX. Primeramente desde el campo a la ciudad, dada la mecanización de la Agricultura, lo que supondrá la aparición de las Casas de los Pobres como establecimientos de acogida de estas masas de trabajadores. En segundo lugar y como consecuencia de lo dicho anteriormente, las migraciones de europeos hacia América y Oriente.

En cuanto al **Comercio**, antes de la llegada del ferrocarril , la mayoría de los circuitos comerciales europeos seguía con escasas posibilidades de crecimiento, mientras que la demanda , sobre todo en cuanto a productos agrícolas y materias primas para la industria seguía en crecimiento . Ello supuso entre otras cosas, el nacimiento de un número considerable de pequeños puertos de mar , especializados en comercio marítimo local.

El comercio en Europa durante el SXVIII, era eminentemente interno. El Comercio colonial, se protegía con normas exclusivistas (Acta de Navegación inglesa, medidas de Colbert...) que obligaban a los comerciantes al pasar los bienes tanto en origen como destino, a puertos de misma bandera.

Esta época, de clara influencia británica, es típica del desarrollo de una nueva cultura comercial, tanto en las especializaciones (mayoristas, locales, grandes comerciantes...), como en el desarrollo de seguros marítimos y comerciales. El comercio también impulsó algunas industrias de bienes de consumo tradicionales y mas en concreto la de la cerveza (La industria de la cerveza es creación de hombres como Whitbread, Truman, Barclay... siendo la primera industria que trabajo para un mercado de masas. El desarrollo de la misma dependía de los complejos métodos de almacenamiento y transporte, para proveer a mercados lejanos de las Midlands escocesas. La cerveza era transportada por vía fluvial y marítima y por carretera).

Por ultimo, hay que hacer una referencia a **la Industria**. La situación de la industria era incipiente . Se puede decir que donde había mas desarrollo, era en la industria textil y loza. Por otro lado la industria aun era dispersa, no solo por su marcado carácter regional o local (por ejemplo Krefeld, en Prusia, estaba dedicada mayoritariamente a la industria de la seda, vendiéndose casi la totalidad fuera de la ciudad) sino también, porque hubo un cierto traslado de la industria urbana hacia el mundo rural (Verlagsystem).

Por otro lado, la **tecnología** utilizada era escasa y aunque la maquina de vapor había sido inventada, su utilización era esporádica. Habrá que esperar hasta bien entrado en SXIX , para contar con un uso generalizado.

3.- LA CONFIGURACION DE LA ECONOMIA AGROALIMENTARIA MODERNA.

El SXIX, es a todos los efectos el de la revolución de la industria y el que marca un antes y un después de la economía capitalista. El motor de la industria a nivel mundial fue Inglaterra, primeramente en la producción textil y paulatinamente en otros sectores tales como la siderurgia, mecánica y sobre todo en la explotación a gran escala del carbón como recurso energético. La industria pues, se convirtió en la principal fuente de riqueza y trabajo.

El crecimiento económico fue continuo y se vio acompañado por cambios estructurales importantes. El paso de una sociedad rural a otra de tipo urbano, supuso de entrada un cambio en las estructuras profesionales de la población. Además, se produce una disminución importante del sector primario en detrimento del secundario y del terciario. Valga decir a titulo de ejemplo que la ocupación en la industria y en los servicios, pasó del 44% en el año 1.700 al 84% en 1.890

Dos fases se pueden distinguir principalmente : la primera , comprende todo el siglo XIX hasta el año 1.914; la segunda arranca al final de la segunda guerra mundial , hasta nuestros días.

Siguiendo con nuestro sistema de análisis , veamos qué pasó primeramente con el **factor demográfico**. Del año 1.800 al 1.914 la población mundial creció un 70%. Esta población se encontraba fundamentalmente concentrada en Europa, que además era el continente menos extenso. La desaparición de las grandes crisis de mortalidad de épocas anteriores se mitigó gracias a las mejoras alimenticias y a la higiene pública. No olvidemos los grandes descubrimientos científicos de la época en cuanto a la medicina (Pasteur, Koch...).

Por otro lado se produce un proceso continuo de migraciones internas (del campo a la ciudad) y hacia el exterior (colonizaciones). Así, en lo que respecta al primer movimiento migratorio, podemos decir que en Inglaterra entre el año 1.850 y el 1.910 la población urbana pasó de ser un 48% a un 73 %. Además, la concentración en las ciudades dio lugar a un despegue vertiginoso en las mismas en cuanto al número de habitantes (Londres pasa en 100 años de tener 1 millón de habitantes a más de 7 millones. Sirva como referencia Madrid que en el mismo periodo pasa de 160.000 habitantes a 600.000).

Las migraciones hacia las ciudades, trajeron consigo la migración hacia el exterior. Las ciudades, incluso las más desarrolladas no podían asumir tales masas de gentes. Según estudios, en el periodo que va de 1.820 a 1.914 , una cifra estimada en cerca de 50 millones de personas se dirigió a otros continentes. El mayor receptor fue los EEUU que recibió 2/3 del total. Otros países receptores importantes fueron Australia, Brasil, Argentina... Los principales centros de emigrantes procedían de Inglaterra e Irlanda (casi 16 millones de personas durante el Siglo), Italia (8 millones), Alemania (4 millones) y España (4 millones). En algunos casos, como en el caso inglés, los sindicatos y el gobierno estimularon estas migraciones incluso hasta monetariamente.

Esto tuvo su clara repercusión en Europa : el envejecimiento de la población y por ende la pérdida de gente emprendedora.

Y, ¿en qué situación se encontraba la **Agricultura**? ¿Cómo evolucionó? Veíamos anteriormente como durante el SXVIII y fruto del incremento de la productividad agrícola y concentración de la propiedad de la tierra, una masa importante de campesinos se desplazó a las ciudades. Ahora, la iniciativa que había desarrollado el agro en el siglo anterior, se va a ver desbordada ante la necesidad de alimentar a la población creciente. Pero además, hay que considerar una serie de factores que van a suponer, a mi modo de ver, el cambio radical de la situación anterior y el nacimiento real de la economía alimentaria como la conocemos en nuestros días, tras el nacimiento de determinadas instituciones y tipos de sociedades y la internacionalización de la economía.

Primeramente hay que considerar que había que dar respuesta a un cambio de hábitos de consumo. De una dieta basada en cereales y vegetales, se pasó a una dieta más basada en carnes. Y en segundo lugar, la producción agrícola experimentó un notable incremento, tanto por el incremento extensivo de tierras, como por las productividades.

De un lado, se pusieron en producción las grandes extensiones de tierras vírgenes de América, Oceanía y Siberia al entrar en el circuito de comercio internacional, por el desarrollo del transporte como más tarde veremos. Es la época de la creación de las grandes compañías de comercio de materias primas (**commodity traders**). Así por ejemplo surgen nombres como Bunge (1.818) Louis Dreyffus (1.850)...y otros más que van a copar con el tiempo el comercio internacional de materias primas, tanto agrícolas (soft commodities) como metales (hard commodities). Es además la época del nacimiento de las **Bolsas de Comercio de Materias Primas** , que vienen a solventar los

problemas vividas por los productores e industriales en cuanto a la adecuación de la oferta y la demanda, con la problemática que suponía para el sector primario, adecuar el transporte y almacenamiento, con la problemática de comercialización. La primera en crearse fue la de Bolsa de Cereales de Chicago (1.865). Posteriormente la de Londres (1.880) que en principio se especializó en café y azúcar y mas tarde se amplió a otros productos. De otro lado, se introdujeron distintas mejoras para incrementar la productividad de la tierra y disminuir los costes de producción. Entre ellos destacaremos : cambios en cuanto a plantas cultivadas (el maíz se cultivó exclusivamente para el ganado y se desarrolló el cultivo de la patata para consumo humano así como un mayor desarrollo de la cabaña de vacuno para leche y carne) , la introducción de abonos (estiércol) y fitosanitarios (fosfatos y nitrato) y el perfeccionamiento de los aperos y maquinaria (arados , trilladora y segadora de cereales, desmotadora de algodón).

La estructura de la propiedad de la tierra, se vio amenazada en los pequeños y medianos agricultores que perdían competitividad, no solo por el factor de agricultura extensiva sino también por la falta de incorporación de las últimas innovaciones en maquinarias y fertilizantes. Ello suponía además, una mayor dificultad a la hora de la comercialización de sus productos, no solo por los pequeños volúmenes tratados individualmente, sino también por la imposibilidad de diluir los costes de producción en el precio de venta de sus productos. Es por ello que surge el sistema cooperativo.

Las Cooperativas surgen para superar las desventajas de las pequeños y medianos agricultores. No podemos olvidar que durante los últimos años del SXIX, se produjo una crisis agrícola importante, con un derrumbe de precios (sobre todo en el trigo), lo que dio pie los distintos estados a establecer una política arancelaria y proteccionista.

El origen de las mismas hay que buscarlo fuera del mundo agrario. Aunque sus orígenes se pierde en los tiempos, pues mucho antes de establecerse cualquier tipo de legislación, ya en el mundo existía la formula económica y social de la cooperación, hacia 1.844 en Rochdale (Inglaterra) surgió la primera cooperativa. Efectivamente, en Rochdale se reunió un grupo de obreros que constituyeron la primera cooperativa del mundo, cuya misión principal era comprar artículos de consumo al por mayor, que vendían a sus socios (tiendas) a precio de coste. En realidad en esta primera cooperativa se perseguía fundamentalmente, solventar un problema típico de los mercados de consumo, como era el fraude al que sometían los tenderos y traders a este tipo de productos. En los primeros artículos que inspiraron la Asociación, se establecía la repulsa al sistema capitalista, aunque la organización no hizo muchos esfuerzos por aplicar a rajatabla estos ideales. En España, en esas mismas fechas, se creó la Asociación de Papeleros de Buñol que funcionaba como una cooperativa aunque en nuestro país la primera legislación data de 1.887.

En cualquier caso, el desarrollo del cooperativismo hay que buscarlo en el periodo que va desde 1.895 hasta 1.914, tras las aportaciones de la Escuela de Nimes.

No vamos a profundizar en un tema tan amplio como es el cooperativismo. Sin embargo , es importante decir que el mayor o menor desarrollo y éxito de las mismas, ha dependido y depende de distintos factores (país, sector de actividad en el que operan...), pero en cualquier caso la importancia del cooperativismo es evidente. Así por ejemplo en la Unión Europea, las cooperativas agrícolas detentan una cuota de mercado del 50% del total de las ventas del agribusiness. Si nos referimos a las cooperativas de crédito , que mejor muestra que el banco holandés para el que trabajo , el único banco

privado con rating de AAA por las tres agencias internacionales (Moody's , Stándar & Poors e IBCA)
: Cooperatieve Centrale Raiffeisen Boerenleenbank *

Pero además de los cambios demográficos y agrícolas, no podemos olvidar que el SXIX es también el siglo de la **Industrialización**, del desarrollo del **transporte**, de las **primeras aplicaciones serias a la industria de la tecnología y fuentes de energía y de la consolidación del comercio internacional**.

Las tecnologías aplicadas a la industria, con la explotación de nuevas fuentes de energía, se convirtió en el factor clave del cambio en Europa. De la llamada civilización de la madera, se pasó a la del carbón. De los aperos tradicionales, se pasó a la era de las máquinas herramienta (Se introdujeron por primera vez importantes innovaciones en las técnicas de preparación y conservación de alimentos. Por ejemplo, los descubrimientos de Pasteur sobre bacterias se aplicaron para la esterilización de la leche; en Dinamarca, Holanda e Irlanda se utilizó la centrifugadora para la separación de suero y leche, lo que desarrolló el sector de los quesos; el desarrollo de las técnicas de refrigeración, hicieron posible el transporte de carnes desde USA hasta Europa, su principal mercado de consumo). Es la era del acero y de la química...

El centro del sistema capitalista, era el empresario. Es el emprendedor que organiza la producción, que toma decisiones de invertir, que busca los recursos financieros... que asume el riesgo a cambio de una rentabilidad o beneficio. Pero este centro de desarrollo del sistema capitalista, necesitaba un cambio legal, para desarrollarse y consolidarse definitivamente. El proceso de la empresa hasta la fecha se había caracterizado por una responsabilidad total del empresario ante sus acreedores. A partir de este siglo, se desarrollan las sociedades anónimas por acciones, de carácter familiar.

* El año 1.897 fue el de nacimiento de Cooperatieve Centrale Raiffeisen Boerenleenbank. Ante una crisis en Holanda de la agricultura, un pastor protestante llamado Raiffeisen, fomentó el cooperativismo local y regional para crear una estructura supranacional, cuyos propietarios son los propios agricultores de cada cooperativa local.

Dado que los accionistas eran responsables solo por el capital suscrito, ello supuso no pocos problemas por la carencia de legislación. Hasta 1.856 el Parlamento inglés no admitió el principio de responsabilidad limitada. Posteriormente el Código Napoleónico en Francia, abrió la puerta del resto de las leyes continentales.

Pero, otros dos factores de cambio importantísimos de este siglo, faltaban por aparecer: la revolución del transporte y los cambios en el comercio internacional.

En cuanto al primer punto, el ferrocarril, el barco de vapor y el telégrafo, revolucionaron el mundo. Como por arte de magia, se pasó de travesías oceánicas de meses a estar conectado por tiempo casi real mediante telégrafo. De una jornada en diligencia París- Calais de 40 horas a 4 horas entren.

Evidentemente, las consecuencias económicas no se hicieron esperar. Para la agricultura y la agroalimentación, su clara orientación hacia los mercados y por consecuencia su especialización,

fueron clave. Además las manufacturas se vieron abastecidas más frecuentemente y con menores costes. Determinados productos se internacionalizaron, para estar presente en todo el mundo.

Pero además, con el telégrafo se iniciaba la era de la comunicación, que tanta importancia tendría en cuanto al desarrollo y claridad en los mercados.

En cuanto al **Comercio**, el tráfico internacional de mercancías se desbordó, encontrando la etapa mas importante entre 1.842 y 1.873 (librecambio). No obstante, como consecuencia de la crisis económica que se vivió en Europa hacia 1.873, los gobiernos tomaron cartas en el asunto, provocando la vuelta al proteccionismo. Curiosamente el único país que no tomo medidas al respecto, respetando el librecambio, fue Inglaterra que en 1.873 era el líder absoluto del comercio internacional, con una cuota del 23% del total mundial.

Es también el Siglo del nacimiento de la Distribución a gran escala y de la revolución del comercio al por menor, que tanta importancia van a tener en nuestros días. En 1.870 la mayoría de los comerciantes eran mayoristas (propietarios de las mercancías). En los años siguientes se fueron sustituyendo por minoristas a gran escala, que podemos clasificar en tres grupos : a) los grandes almacenes, aunque su desarrollo mas fuerte se produjo cincuenta años mas tarde ; b) la venta por correo, que surgió en USA (Sears en 1.887) y c) la cadena de tiendas, especializada en venta de tabaco y alimentos.

Con respecto a esta última forma de distribución hubo algunas cadenas que incluso se integraron hacia atrás, como Liptón en UK (compra en té) o la Great Atlantic and Pacific Tea Co en USA, que llegó a tener mas de 650 tiendas en el año 1.914. Otros nombres famosos de aquella época que perduran en la actualidad son Woolworth en USA y Mars & Spencer en UK. Esta última, ya contaba con mas de 100 tiendas en 1.914.

En lo que respecta a la empresa, es un periodo en el que empiezan a consolidarse las primeras multinacionales, sobre todo en las industrias de fabricación de productos de marca. Así por ejemplo nombres y productos tales como Heinz, Coca Cola Kraft, Wrigley, Nestle... Estas compañías veían ventajas más competitivas en las economías de escala que les otorgaba su penetración en nuevos mercados y diversificación de productos.

Pero también es la época del desarrollo de las técnicas de marketing y de la importancia de la marca. Efectivamente, fruto de la pugna constante entre las compañías, en cuanto al precio de venta de sus productos, surge un segundo elemento con un marcado carácter diferenciador : la marca. Desde 1.870 los desarrollos de las marcas y políticas de marketing fueron apareciendo en todos los mercados, principalmente en USA y Europa. Los primeros productos que emplearon campañas publicitarias, fueron fundamentalmente los alimentos (Coca Cola, Heinz, Campbell, Guinness, Kellog's...). Los medios de publicidad mas comúnmente utilizados en aquella época, fueron los póster y anuncios de prensa. Mas tarde las cuñas publicitarias en radio.

Obviamente, de la etapa que comprende desde 1.945 hasta nuestros días, no voy a hablar. A mi modo de ver la economía alimentaria ya estaba creada y quizás solamente faltaban algunos matices que aun hoy en día están de rabiosa actualidad. Sin embargo, destacaré tres factores principalmente. El primero, es la consagración de EEUU como la potencia mundial. En segundo lugar el apogeo del capitalismo y de la Gran Empresa, mediante la difusión de las técnicas de administración de empresas

de las prestigiosas escuelas norteamericanas. En tercer lugar , el desarrollo de la tecnología, no solo al servicio de la producción fabril , sino también en cuanto a la información y comunicación.

El camino recorrido hasta nuestros días , en cuanto a la configuración de la Economía Alimentaria , ha sido arduo pero también apasionante. Nadie se arriesgaría a predecir el futuro, cada vez mas afectado por la rapidez del cambio. Lo que si podemos esperar es que dentro de 100 años nada será igual. Esto me lleva a dos reflexiones para acabar este capitulo. La primera se basa en la teoría del profesor sueco Kjell Nordstrom, según la cual las posiciones de éxito de la empresa en su entorno competitivo , se sustentan de un lado por una posición de monopolio , que en la actualidad mas pronto que tarde se pierden, y de otro lado por una clara innovación tecnológica. En definitiva, la lucha eterna de la identificación y el valor añadido.

La segunda , reside en la etimología y concepto intrínseco de la palabra empresario. Así, mientras la palabra de origen francés entrepreneur se utilizaba ya en la Edad Media para designar a los responsables de expediciones militares, como "... aquel que toma riesgos , pero no de cualquier entidad, sino de tipo extraordinario..", no debemos olvidar la terminología anglosajona (undertakers , adventurers, projectors...). Sea el nombre que sea , la asunción del riesgo , e incertidumbre hoy y siempre estarán.

Al leer este capitulo y repasar la historia de La Economía Alimentaria , nos damos cuenta claramente de la verdad que encierran las reflexiones anteriores. Los protagonistas de cada época se han encontrado siempre, junto con el factor incertidumbre , riesgo, aventura.... , una posición mejor o peor según su situación de liderazgo o monopolio mantenida en el tiempo.

Ambos factores creo que nunca desaparecerán de la escena empresarial. Esto es lo que a mi modo de ver, entre otros factores, merece toda mi admiración y respeto del mundo empresarial y de los empresarios.