

## Editorial

# Hacia una argentina socialmente desarrollada

Por E. Alejandro Stengel

CEO Los Grobo Agropecuaria  
alejandro.stengel@losgrobo.com

El desarrollo de nuestro país requiere consensos sobre temas como el tipo de organización nacional y sociedad que queremos. En los últimos meses han surgido coincidencias significativas sobre estos temas. Enumeremos algunas de ellas:

- Apoyamos fervientemente la vigencia de nuestra Constitución Nacional.
- Deseamos un país auténticamente federal.
- Aspiramos a una sociedad justa y equitativa.
- Queremos que toda nuestra población

tenga acceso efectivo a una alimentación saludable.

- Reconocemos al sector agropecuario como un actor clave de la economía nacional y de las economías regionales, altamente competitivo, innovador y dinámico.
- Nuestro sector ha sido – y está dispuesto a seguir siéndolo – un contribuyente clave a la hora de solventar el gasto público y aportar divisas extranjeras.
- Coincidimos en que nuestro país está frente a una gigantesca oportunidad para impulsar su desarrollo debido a la fuerte demanda estructural de alimentos en mercados internacionales.

Está claro entonces que aún desde distintas posiciones compartimos muchos elementos de la Visión que queremos para nuestro país y

que ningún actor particular puede adjudicarse exclusividad sobre ellos. Esto es precisamente lo que confirma que **tenemos un proyecto común: la Argentina como país socialmente desarrollado**. Pero está claro que no todos pensamos igual sobre como lograr estos objetivos. Aquí es justamente donde surgen las diferencias. Sin embargo, esto no es un obstáculo para el desarrollo ya que la diversidad es una fortaleza en las sociedades democráticas.

### ¿Por qué el conflicto?

Desde mi punto de vista, el conflicto ha llegado a las rutas porque no hubo un adecuado funcionamiento de nuestras instituciones para tratar y canalizar una discusión representativa y federal sobre políticas agropecuarias.

### ¿Qué hicimos desde Los Grobo frente al conflicto?

Desde el inicio estuvimos al lado de los productores en sus reclamos, al tiempo que alentamos el diálogo institucional como forma de resolución del conflicto y participamos en el desarrollo de propuestas de AAPRESID y AACREA. Durante estos meses difíciles, atendimos necesidades de los productores y los requerimientos de los miembros de nuestra red: comunidades, socios, responsables técnicos, representantes comerciales y zonales, proveedores, tratando de atenuar las dificultades planteadas por el contexto.

### ¿Cuál es nuestro compromiso con el desarrollo social de nuestro país?

Es parte de nuestra visión involucrarnos en el

desarrollo del bien común bajo el paradigma de RSE. Esto implica el compromiso con proyectos comunitarios, contribuyendo a generar institucionalidad, y participando en organizaciones como: Escuelas del Bicentenario, EticAgro, GRI, Avina, Hispanics in Filantropic, Foro Ecuémico y Social, IAMA, IDEA, FUNDECE y Varias Universidades; entre otras.

### ¿Qué aporte puede hacer nuestro sector al desarrollo social del país?

Hacia delante, pensamos que desde el campo podemos hacer importantes aportes en creación de empleo y riqueza distribuida en los próximos 5 a 10 años:

- Aumentando la producción de granos a 150 millones de toneladas.
- Duplicando las producciones de carnes y lácteos.
- Exportando productos de mayor valor agregado.
- Invirtiendo en tecnología productiva, investigación y desarrollo de genética animal y de semillas.
- Fortaleciendo las redes y racimos productivos de las pymes de las cadenas agroalimentarias.

Esta visión es nuestro compromiso con una Argentina socialmente desarrollada: trabajemos mirando el futuro, que el 2008 sea estudiado como un momento clave en su concreción.

## Los Grobo SGR

# Se llevó a cabo la Asamblea Anual de Accionistas y el 3° Taller de Co-innovación

*Socios, entidades financieras, empresas y demás personas relacionadas con la Sociedad de Garantía Recíproca de Grupo Los Grobo, participaron de una interesante jornada en la que se abordaron varios temas de interés.*

A 4 años de su consolidación, y en el marco de la Asamblea anual de accionistas, la idea de convocar a todos los actores implicados en el accionar cotidiano de la SGR no fue otra que generar un espacio de reflexión a partir de las diferentes experiencias, para pensar qué cosas se pueden mejorar, y dónde es posible agregar valor. El evento que tuvo lugar en el Salón San Martín de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, contó con la presencia de socios protectores y partícipes, bancos, entidades financieras, compañía de seguros, directores de Grupo Los Grobo y pymes de la red. Advirtiendo la necesidad de gestionar y retener talentos, de agregar valor en las

organizaciones de la cadena agroindustrial, potenciar sus capacidades proveyendo herramientas técnicas y conceptuales que les permitan ser competitivas, innovadoras y abiertas al aprendizaje aprovechamos esta ocasión, para realizar otro taller de co-innovación. El mismo estuvo coordinado por los miembros de Equipo, un nuevo programa de desarrollo de talentos propuesto por Grupo Los Grobo. Fueron presentados los servicios que brindan, mediante una dramatización en vivo de una situación cada vez más cotidiana en las empresas familiares y pymes del sector que aspiran a crecer y profesionalizarse.

Luego, fue el turno del Lic. Claudio Zuchovicki, responsable del desarrollo del mercado de capitales de la BCBA, quien expuso sus perspectivas respecto al “Mercado de Capitales en el presente contexto Económico Financiero Internacional, regional y Local”.

Los Grobo SGR ha logrado reunir unos 370 socios pymes, preside, a través de su Directora Andrea Grobocopatel la Cámara Argentina de Sociedades y Fondos de Garantía, participa activamente de reuniones con los Bancos y AFJP para construir capital social directamente y a través de otras Instituciones pensando en conseguir o armar instrumentos de financiamiento

de largo plazo. Está trabajando con la Fundación Capital para elaborar un informe de adicionalidad y de potencialidad del sistema para los próximos años.

Además, ha conseguido re-certificar todos sus procesos con las normas de calidad ISO 9001 y ha apuntado a la mejora continua al solicitar la evaluación de Fitch Ratings quien acaba de otorgarles Calificación A, uno de los niveles más altos posibles. Esto permitirá agilizar los trámites frente a los bancos, ampliar el límite para descontar cheques en la Bolsa de Comercio y orientar el ahorro hacia la producción.

“Somos parte de muchas redes distribuidas por todo el país y queremos seguir coordinando esfuerzos y fortalecernos cada día más – dijo Andrea Grobocopatel durante su discurso de apertura – por eso necesitamos que más empresas, fuertes y competitivas, se relacionen con grandes empresas de forma eficaz y sinérgica, para generar cada vez más empresarios, más producción, más servicios, más industrias, más turismo, más y más trabajo. En forma urgente, en forma masiva”. Y luego concluyó: “La SGR nos inspira permanentemente, nos hace enorgullecernos de los éxitos de los demás, nos hace seguir trabajando juntos, con entusiasmo, generosidad, siendo partícipes y protectores”.



# La Fundación Emprendimientos Rurales Los Grobo resultó primera entre las organizaciones sin fines de lucro

*Durante la Conferencia Global sobre Sostenibilidad y Transparencia organizada por el Global Reporting Initiative la Fundación Emprendimientos Rurales Los Grobo obtuvo el primer puesto en organizaciones sin fines de lucro y dos menciones de honor.*

El Global Reporting Initiative es el principal estándar internacional de elaboración de memorias de sostenibilidad. Su misión es mejorar la calidad y utilidad de los reportes de desarrollo sostenible, basándose en la implementación del triple balance: económico, social y medioambiental. En esta línea de trabajo ha desarrollado guías que presentan principios y contenidos específicos que sirven de orientación para la elaboración de los reportes. Al establecer un marco común, las guías pueden comparar el desempeño de diferentes organizaciones en distintos lugares del mundo y permite que las propias organizaciones puedan sistematizar y

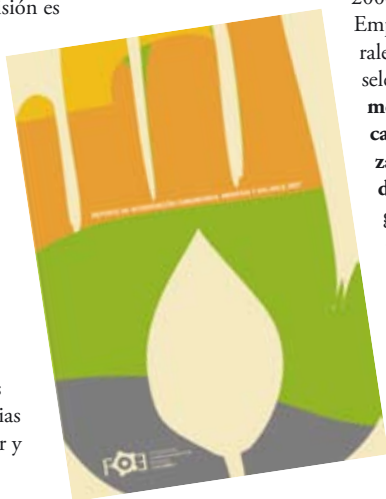
monitorear la evolución de sus resultados. A partir de este año el GRI lanzó el Reader's Choice Awards con el que se propuso premiar a los reportes de sostenibilidad elegidos por los lectores a través de un sondeo *on line*. De octubre a diciembre de 2007 se registraron más de 800 memorias en los Premios GRI de los Lectores, y miles de ONG, inversores, empleados, periodistas, consumidores y líderes en gobierno corporativo de 70 países pudieron evaluarlos.

En el marco de dicho concurso, el reporte 2006 de la Fundación Emprendimientos Rurales Los Grobo fue seleccionado como el **mejor reporte en la categoría organizaciones sin fines de lucro**, y resultó ganador de la terna que integraba junto a los reportes de CILSA (Argentina) y de la Ciudad de Melbourne (Australia) transformándose de esta

manera en la única organización de Argentina seleccionada. Al mismo tiempo **recibió dos menciones de honor, por obtener el mayor puntaje tanto en su categoría y como de su país.**

*"Este reconocimiento nos motiva a continuar trabajando en la sistematización de nuestros reportes. Somos una organización joven que ha podido capitalizar y llevar a las acciones buenas prácticas que, desde el sector social y empresario, se están gestando y consolidando en la Argentina"* dijo Matilde Grobocopatel, presidenta de la Fundación Emprendimientos Rurales Los Grobo.

El resultado se dio a conocer durante la Conferencia Global sobre Sostenibilidad y Transparencia que se desarrolló en Ámsterdam en Mayo pasado. Los ganadores de cada una de las ocho categorías en las que se divide el certamen fueron: mejor Reporte para todos los grupos de interés: Petrobrás (Brasil), mejor reporte sociedad civil Gas Natural SDG (España), mejor reporte en medios Gas Natural SDG (España), mejor Reporte, mercado financiero ABN Amro (India), mejor Reporte empleados ITC (India), mejor reporte Organizaciones sin fines de Lucro, Fundación Emprendimientos Rurales Los Grobo (Argentina), mejor reporte PYMES, Frigoglass (Grecia), mejor reporte NON-OECD proyecto TGC-5 (Rusia).



## En imágenes



Todo el Equipo de Producción Agrícola de **Los Grobo Agropecuaria** en Casa Central



Los líderes de los diferentes proyectos de **Potenciar Comunidades Rurales** durante el lanzamiento del programa en Carlos Casares



Gustavo Grobo junto al equipo de **Ceagro**, socios de Grupo Los Grobo en Brasil

## Trigo: perspectivas para la próxima campaña

Por Ing. Emanuel Bodega Duckwitz

*RT Grupo Los Grobo – Carlos Casares  
emanuel.bodega@losgrobo.com*

*Pocas veces como en este 2008 el productor tuvo tantos interrogantes al momento de tomar decisiones respecto a la próxima campaña de trigo. El Ing. Agrónomo Emanuel Bodega Duckwitz presenta un cuadro de situación con algunas perspectivas y pronósticos que quizá le ayuden a decidir.*

La falta de humedad en la mayor parte de la Región Pampeana sigue retrasando las siembras y ya jaquea la implantación de cultivares largos en la franja agrícola oeste (Córdoba-La Pampa sudoeste de Buenos Aires). El estado seco de los suelos marca un gran contraste con el ciclo pasado.

Al negativo factor hídrico se suma el incremento en los costos de producción y la compleja coyuntura política. Respecto a la campaña precedente la intención de siembra proyecta una reducción próxima a 500 mil hectáreas. Sería la extensión más baja de las últimas 14 campañas. La evolución del con-

texto climático-económico determinará la suma total que dedicarán los productores.

Queda la probabilidad de implantar ciclos muy cortos a fines de julio principios de agosto a la espera de que lluvias primaverales permitan alcanzar las mencionadas productividades como ocurrió en la zafra pasada.

Hay una situación de bajos stocks y perspectivas de producción con dudas, y esto justifica precios altos. Pero también hay mucha especulación: 30 a 40 % de las posiciones en Chicago son especulativas.

Por el lado real, la preocupación es que el clima en EEUU sigue húmedo lo que retrasa la siembra tanto de maíz como de soja.

Además los cultivos están con demoras en el nacimiento. Todo esto complica la perspectiva de rindes.

En tanto Australia esta recibiendo pocas lluvias y el mercado de trigo se pone nervioso.

Como estrategia a seguir, recomendamos continuar monitoreando los niveles hídricos de las diferentes zonas, campos, lotes, para que no se registren fallas en nacimiento de plántulas y cultivos defectuosos.

En lo posible tratar de ajustar los distintos ciclos con diferentes variedades en función de la fecha de siembra. Es decir no retrasarse demasiado con ciclos largos (perdida de rendimientos) y no adelantarse en los ciclos cortos, por temor a no tener humedad al momento de siembra. Esto promovería floraciones tempranas, en momentos en que la ocurrencia de heladas es alta.

## CRONOGRAMA DE EVENTOS

Consultas e Inscripción:  
(02395) – 45 9067.  
losgrobo@losgrobo.com

16 al 30 de Junio

**CURSO DE MANEJO DE MAQUINARIA AGRÍCOLA DEL CEA N° 17**

*"Escuela de Emprendedores y Oficios Agropecuarios"* en Bellocq, Smith, Moctezuma, Hortensia, Ordoqui y Carlos Casares.

26 de Junio – 09.00 Hs.

**POSTGRADO DE AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS**

*"Análisis Organizacional"* a cargo de Hugo Ojeda Aula Héctor Ordoñez – Carlos Casares

7 de Julio - 9.30 Hs.

*Perspectivas del Mercado de Granos.*

*Bolsa de Cereales de Bs As.*

26 de Julio – 09.00 Hs.

**POSTGRADO DE AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS**

*"Negocios de Especialidades"* a cargo de Raúl Pérez San Martín Aula Héctor Ordoñez Carlos Casares



## ¡Cumplí 70 años!

Estoy orgulloso de poder contar, transmitir la alegría de haber sido boyero, tractorista, camionero y fundador de muchas empresas. De haberme equivocado muchas veces, de haberme "dado cuenta" de ello y haber actuado en consecuencia. Por ejemplo, al no creérmela. Ya me la creí una vez y así me fue, por lo tanto no quiero que nadie se la crea. Gracias a mis hijos y mi NUERA pude volcar la historia de mi vida en un libro: *"El Libro de Adolfo"*. Léanlo y cualquier consulta estoy con ustedes compañeros de trabajo, clientes, amigos... Gracias por permitirme decir que soy vuestro amigo, gracias a todos los que me dieron la oportunidad de participar en instituciones - donde hicimos proyectos exitosos -, gracias a la vida que me ha dado tanto, gracias queridos clientes por confiar en nosotros.

Muy cordialmente,

**Adolfo Grobocopatel**

*Fundador de Los Grobo Agropecuaria.  
Vicepresidente de Grupo Los Grobo.*